

جهاد سازند مردم جهان

رسم جهاد

تجربه‌های کلان مع در جهاد سازندگه
به روايت حسين علي عظيمه

تحقيق و تدوين: علي مشايخي، محمد رضا حسيني

فهرست

۱۳	پیشگفتار.....
۱۷	معرفی راوی.....

۱

آغاز

۲۱	برگشت از یابوه و قرار در نماز جمعه.....
۲۲	حضور در جهاد.....
۲۳	نحوه ورود داوطلبان به مردم و کارمندان دولت به جهاد.....
۲۴	روح مشترک اهداف.....
۲۵	تفاوت های جهاد با دیگر اداره ها.....
۲۸	سرعت زیاد خدمت رسانی قبل از وزارتخانه شدن.....

۲

تشکیل ساختار

۳۱	نقش دانشجویان در شکل گیری جهاد.....
۳۳	وضعیت اعضای جهاد در ابتدا.....
۳۴	شورای مرکزی.....
۳۸	ایجاد واحد.....
۴۲	ایجاد کمیته.....

۳

جهاد در استان ها

۴۵	شکل گیری سریع و خودجوش جهاد استان ها.....
۴۶	جایگاه شورای مرکزی استان ها.....
۴۸	سفرهای زیاد و کسب اطلاعات.....
۴۹	تعیین شورای مرکزی استان با مشورت خبرگان.....
۵۰	احکام شورای مرکزی استان.....
۵۱	تشکیلات هر استان متفاوت بود.....

۴

ساختار منطقه ای جهاد سازندگی

۵۳	ساختار منطقه ای و ساختار بخشی.....
----	------------------------------------

۶۲	تصمیم‌گیری از پایین به بالا در جهادسازندگی
۶۵	انسان‌مداری

۵

رابطه جهاد با بقیه سازمان‌ها

۶۷	ایجاد شبکه‌ای از مشاوران دانشگاهی
۶۸	همکاری شورای انقلاب و دولت با جهاد
۶۸	دادن ماشین‌های دولت به جهاد
۶۹	مرجعیت جهاد در کارهای انقلابی

۶

اعتماد

۷۱	اعتماد بین نیروهای جهاد
۷۲	مشخص شدن سریع سوءاستفاده
۷۲	مبنای تفاوت‌های حقوق در جهاد
۷۴	تفویض اختیار بر اثر اعتماد و تدبیر و تقوا
۷۵	اعتماد؛ نتیجه تقوای نیروهای جهاد
۷۵	تأثیر حسابدارها بر بوروکراسی جهاد
۷۷	مقررات و آئین‌نامه‌ها را خودمان ننوشتیم

۷

ساختار شورایی جهاد

۷۹	همه فعالیت‌های جهاد، شورایی انجام می‌شد
۸۰	تشکیل شورا از مسئولان قسمت‌های مختلف
۸۱	نهادینه شدن مشورت
۸۱	شورای هماهنگی
۸۵	شورای برنامه‌ریزی
۸۶	دادن اطلاعات کامل به یکدیگر و دادن مشاوره صادقانه
۸۷	رابطه متقابل مشورت و اعتماد

۸

رابطه با مردم

۸۹	روحیات جهاد مثل روحیات مردم بود
۹۰	باور به جهاد و رضایتمندی از آن
۹۱	نمازخوان شدن روستایی‌ها
۹۲	اعتبار جهادی‌ها میان مردم روستاها
۹۲	امیدواری روستایی‌ها
۹۳	یادگرفتن از روستایی‌ها و رفع نیاز آنها
۹۴	ایجاد شورای اسلامی روستا
۹۵	رفع اختلاف بین روستایی‌ها و جهاد دهستان
۹۶	در دسترس بودن رئیس
۹۶	نحوه برخورد با مراجعه‌کنندگان در اداره

کمیته فرهنگی

۹۹	حوزه ایجاد واحد و کمیته فرهنگی
۱۰۰	اعداد فعالیت های کمیته فرهنگی
۱۰۱	حذف کمیته فرهنگی از جهاد

دولتی شدن جهاد

۱۰۵	مخالفت ها با جهاد
۱۰۷	ثروت شهید بهشتی و ضربه خوردن جهاد
۱۰۸	رونق وزارتخانه شدن جهاد
۱۰۹	سبب مقررات اداری
۱۱۰	تأیید ریاست از بالا به پایین
۱۱۲	رجوع در آموزش در وزارتخانه
۱۱۲	رجوع کار وزارت جهادسازندگی
۱۱۳	تفکیک وظایف وزارت جهادسازندگی و وزارت کشاورزی
۱۱۴	شروع فسادهای متداول و فاکتور صوری
۱۱۴	بحران روحی نیروها بعد از وزارتی شدن جهاد
۱۱۵	مؤسسات سه گانه جهاد
۱۱۶	رسن رفتن سبک منطقه ای
۱۱۷	رشد کشور در شيلات، شیر، گندم و مرغ
۱۲۰	انگیزه با وزارت کشاورزی
۱۲۰	مثالی از دولتی شدن کار مردمی در کشور الجزایر

جهادسازندگی در جنگ

۱۲۳	شروع جنگ
۱۲۵	ایجاد تیپ زرهی جهاد
۱۲۶	پیشگامی و مهندسی جنگ جهاد
۱۲۹	تأمین امکانات جهاد در جنگ
۱۲۹	عراکز تحقیقاتی جهاد
۱۳۰	آموزش در پشتیبانی و مهندسی جنگ جهاد
۱۳۱	انگیزیدن مدیریت جهاد برای ایجاد نهاد جهادی
۱۳۲	وجود فرماندهی و شورای هماهنگی
۱۳۲	رودش مسئولان جهاد در جنگ
۱۳۵	برخورد با امکانات و افراد پ.م.ج. بعد از جنگ

پیوست

۱۳۹	اسانامه جهادسازندگی
۱۵۳	تصاویر

پیشگفتار

روزی که با یکی از مسئولان سابق جهاد استان لرستان^۱ مصاحبه می‌کردیم، ایشان خاطره جالبی به نقل از مرحوم آقای هاشمی رفسنجانی تعریف کردند: «زمانی که به ژاپن رفته بودم، جلسه‌ای نیز با امپراتور وقت ژاپن داشتم. پس از بحث و گفت‌وگو درباره برخی مسائل دوجانبه، امپراتور به من گفت علی‌رغم اینکه ما تحولات انقلاب شما را دنبال می‌کنیم، ولی برای برخی از سؤالات خود پاسخ روشنی نداریم. اول اینکه ما مدتی است روی سازمانی در کشور شما به نام جهادسازندگی مطالعه می‌کنیم. چطور این نهاد توانسته در مدت کوتاهی، مردم مناطق محروم را با خود همراه کند و بسیاری از آن مناطق را توسعه بدهد؟ دوم اینکه ما در اظهارات و سخنرانی‌های مسئولان کشور شما دقت کردیم. بدون هیچ نوشته مکتوب مشترکی، نوع خاصی از هماهنگی در گفتار بین شما وجود دارد. چطور این هماهنگی به وجود آمده است؟ در کشور ژاپن علی‌رغم وجود نظام بوروکراتیک و ارتباطات مکتوب، این هماهنگی به اندازه شما به وجود نیامده است. سوم اینکه برای ما سؤال است چرا این قدر مسئولان کشور شما مشتاق به ادامه تحصیل و کسب مدارج عالی‌اند؟» بعد آقای هاشمی به من گفتند: «من در آن جلسه برای هیچ‌کدام از آن سؤالات پاسخ مشخصی نداشتم.»

۱. سیدحسین شاه‌رخی.